

Gestion de carrière

- Le bien-être au travail
- Emploi et diversité
- Mobilité interne
- Bilan de compétences

Emploi > Gestion de Carrière

"Le leader optimiste est ouvert aux possibles" (Philippe Gabilliet, ESCP Europe)

Propos recueillis par Marie-Madeleine Sève, publié le 01/06/2011

Philippe Gabilliet, professeur associé à l'ESCP Europe et chercheur sur les techniques de développement du leadership et les stratégies mentales de la réussite, est l'auteur de "l'Éloge de l'optimisme", Éditions Saint-Simon, 2010.

Partager 0 Tweeter 0 Partager 0 0

Au sortir de la crise, l'image du leader n'est-elle pas écornée ?

Le chef reste très exposé, d'autant plus que bien des turbulences persistent. Il doit prendre conscience que la majorité de ses collaborateurs se calent sur ses comportements et les messages non verbaux que ceux-ci véhiculent. C'est l'occasion pour lui de s'interroger : de quelle perspective suis-je porteur ? Dans quelle mesure j'inspire confiance, je ne juge pas, je facilite les échanges ? Quel est aujourd'hui l'élément qui orientera toutes les forces vives dans la même direction ?

Mais a-t-il vraiment pris sur l'avenir ?

Sans doute pas. Mais le risque majeur pour lui serait de s'entêter à emprunter les chemins classiques de résolution de problèmes, en faisant le gros dos. La voie optimiste est une voie créative. Elle incite à explorer les marges de manoeuvre, à tester des solutions inédites, même imparfaites, plutôt qu'à pleurnicher sur ce qui fait défaut ou sur ce qui a disparu. Mieux vaut être un "patron radiateur", qui irradie du dynamisme, qu'un patron qui évacue des paroles et des attitudes toxiques.

Peut-il y parvenir sans stress ?

Il va devoir sortir de sa "zone de confort", selon le langage des coaches, mais cela n'interdit pas une certaine décontraction. Tel le sprinter qui a les jambes tendues dans l'effort de la course, mais dont le haut du corps reste étonnamment relâché. Le leader optimiste sera, lui aussi, tonique au bon endroit, sans se prendre la tête là où il n'a pas la main. Il capitalisera ainsi sur les ressources du groupe et ne s'épuisera pas à en colmater les faiblesses. Parce qu'il a fait le pari de l'espérance : il y a une issue positive quelque part.

Recommander Soyez le premier de vos amis à recommander ça. 0 Réagir



Vous souhaitez investir dans les résidences services ?

TELECHARGEZ

Contenus sponsorisés

Signaler une faute d'orthographe, une erreur dans l'article ou un bug

Les organismes se présentent

Secteurs

Consultez des milliers d'offres d'emploi avec L'Express

Intitulé du poste

Localisation

offres d'emploi

Collaborateur(trice) comptable confirme(e) (h/f)

MaDrh (Essonne (91))

Formation juriste d'entreprise (h/f)

EFC école française de comptabilité (France entière)

Directeur general adjoint mobilite (h/f)

Marseille Provence Métropole (Bouches du Rhône (13))

[Plus d'offres](#)

Ils recrutent



Offres d'emploi Finances

Les dernières offres d'emploi

Infrastructure Fund Associate (Project Finance Experience Required Based in Paris)

Spécialiste des logiciels de mise en oeuvre - Job ID 97549

Stagiaire Assistant Trésorerie

Senior Quantitative Analyst - Portfolio Construction and Multi-Asset Research

Consultant AMOA Calypso

Consultant ingénieur d'études C++ - Développement d'automates de trading

Project Manager

Stage Assistant Sales Large cap H/F

Stagiaire Assistant(e) Gérant de Portefeuille (H/F)

Stagiaire Assistant(e) Gérant (H/F)