

## SOCIÉTÉ

# Philippe Gabilliet : l'optimisme, bonne posologie contre la crise

Parler d'optimisme en période de crise cela relève du parfait contrepied... ou du remède de cheval. De surcroît, d'entame de soirée organisée par l'association agréée de gestion des professions libérales des Alpes et un parterre de métiers liés aux bilans d'entreprises et lignes de trésorerie souvent en berne en ce moment, Philippe Gabilliet en remet une couche, presque de la provoc : « *le soir je me fais une bonne piquouse d'optimisme en regardant en boucle les chaînes d'infos et leur chapelet de mauvaises nouvelles* ». Cet homme est fou... et sage à la fois, il trouve des raisons d'espérer, d'y croire, d'avancer et surtout altruiste donne quelques clés pour ses auditeurs passionnés et conquis. « *Un optimiste c'est l'incarnation humaine du printemps* » dit une citation.

Professeur à l'ESCP Europe de Paris, chroniqueur TV, l'intervenant donne des raisons d'y croire, et de manager par l'optimisme dans une situation

sociale où pléthore d'écrits ou de courbes engagent au pessimisme quand ce n'est pas au déclinisme.

Philippe Gabilliet préfère voir en lecture initiale la bonne note sur le carnet du petit à l'école que la mauvaise, « *il a eu 14 en histoire, parlons d'abord de cela et ensuite parlons avec lui du pourquoi du 8 en anglais... et des solutions* ». Dans l'entreprise, il aura ainsi à cœur de mettre d'abord en valeur les atouts, les forces que les faiblesses. « *Les entreprises cherchent des managers optimistes pour leadership de crise!* ».

Le manager optimiste sera celui qui mettra l'accent sur les petites victoires mobilisatrices de l'équipe, et poussera à la persévérance et à la prise de risque... qui accorde le droit à l'erreur. Pari sur l'envie, l'attitude consistant à affronter le monde tel qu'il est sans angélisme ni « *positivisme* » mal placé, mais l'affronter avec les outils du possible « *enlever le "im" à impossible pour garder le possible* ».



Philippe Gabilliet a captivé son auditoire. (Photo : Alain Le Breton pour AAGPLA)

Celui qui est membre de la ligue des optimistes de France, d'appeler à son service Google, « *il y a 1,8 millions de pages consacrées au pessimisme, et 9,9 millions à l'optimisme...* » Il y a donc matière à être... optimiste et à battre en brèche l'expression d'Audiard « *si les pessimistes volaient il ferait nuit!* ».

L'optimiste en vie privée ou professionnelle, saura s'attacher d'abord à ce qui va bien « *si mon ami est borgne je le regarde de profil* » il saura afficher sa confiance dans la volonté et l'action et éviter l'attitude Calimero. Oui mais... un optimisme responsable qui ne tente pas l'impossible ou n'attente pas au vital.

Tout n'est pas moisi, perdu : « *regardez, on a 2000 milliards de dettes mais le patrimoine total des français c'est 10 000 milliards !* » Optimisme quand tu nous tiens !

Après une heure trente d'une salle du cinématographe de Château-Arnoux/Saint-Auban pleine et talentueusement tenue en haleine, Philippe Gabilliet de délivrer quatre clés qui font réussir différemment et concourent à l'optimisme : se mettre à regarder ses points forts et ne pas s'acharner à vouloir obligatoirement travailler ses points faibles, capitaliser ses ressources, aller où on peut faire bouger les choses, croyance en la solution, mais la solution pas forcément pérenne car adaptée à la résolution d'un problème défini et non comme panacée, enfin faire sien cette formule « *demain ressemblera à ce qu'était hier, mais attendez-vous au meilleur, il est à venir* ». Peut-être la Ligue des optimistes de France déjà rejointe par Erik Orsenna, Jean d'Ormesson... aura-t-elle déniché quelques nouveaux adhérents ! Avec Philippe Gabilliet elle a déjà un ambassadeur plénipotentiaire de haut-vol.

Jean-Luc ICARD

## Philippe Gabilliet digest...

Philippe Gabilliet est Docteur en Sciences de Gestion, diplômé de 3e cycle en Analyse Politique Approfondie et Diplômé de Sciences-Po Bordeaux. Il est aujourd'hui professeur associé en comportement organisationnel à ESCP Europe depuis 1995. Il intervient dans les domaines de la prospective managériale, du développement du leadership et du management interculturel, particulièrement sur l'Asie Orientale.

Il enseigne aussi au CNAM (Conservatoire National des Arts et Métiers, Paris), et à HEC Genève. Il anime régulièrement des sessions de formation de managers dans les grandes entreprises, il est également auteur de plusieurs ouvrages dans les domaines du management et du développement professionnel. Depuis 2013, il est président du think-tank international « *Optimistes Sans Frontières* » (Bruxelles) et porte-parole de la « *Ligue des Optimistes de France* ». Il est enfin l'un des chroniqueurs réguliers de l'émission « *Les Grandes Gueules* », sur RMC.